

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИЕ СВЯЗИ

DOI: 10.31857/S086919080000423-2

МЕСТО И РОЛЬ ЕГИПТА И АЛЖИРА
ВО ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ РОССИИ

© 2018

К.А. АЛЕШИН

Институт Африки РАН, Москва, Россия

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-2749-1044>; kirill.aleshin@inafr.ru

Резюме: Статья посвящена исследованию современного состояния хозяйственных связей России с Египтом и Алжиром. Проведен комплексный анализ торгово-экономических, инвестиционных и других связей России с Египтом и Алжиром. Сотрудничество с рассматриваемыми странами в последние годы активизировалось. Имеется значительный потенциал развития деловых связей с египетскими и алжирскими партнерами, возможности участия в нем российских субъектов малого и среднего бизнеса в кооперации с крупным бизнесом; возможности локализации российских технологий, прежде всего в Египте, экспорта российского образования и медицинских услуг через Интернет.

Ключевые слова: Египет, Алжир, Северная Африка, торгово-экономические связи, инвестиции, экспорт.

Для цитирования: Аleshин К.А. Место и роль Египта и Алжира во внешнеэкономической политике России. *Восток (Oriens)*. 2018. № 4. С. 131–143. DOI: 10.31857/S086919080000423-2

PLACE AND ROLE OF EGYPT AND ALGERIA
IN RUSSIA'S FOREIGN ECONOMIC POLICY

Kirill A. ALESHIN

Institute for African Studies, RAS, Moscow, Russia

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-2749-1044>, kirill.aleshin@inafr.ru

Abstract: The aim of the article is to analyze the current state of Russia's economic ties with Egypt and Algeria, to determine the importance of economic cooperation with these countries for the economy of Russia, to develop recommendations on strengthening cooperation between Russia and these states. The author offers an analysis of trade, economic and investment ties of Russia with Egypt and Algeria. Russian cooperation with these countries has intensified in recent years. There is a significant potential for developing business ties with Egyptian and Algerian partners. The author makes an attempt to analyze current situation with investments from Russia into the economies of Egypt and Algeria, their structure by industries and examines possibilities of trade and investment cooperation of Russia with these countries, possibilities of Russian small and medium businesses to cooperate with large businesses, possibilities of localization of Russian technologies, primarily in Egypt, of exporting Russian education and medical services via Internet. It is important that Russia can increase its non-fuel exports to these countries. The author believes that Russia's relations with Egypt and Algeria will experience an accelerated development in case of: consolidation of efforts of large-scale business and small and medium-sized enterprises from the Russian Federation, further support from local authorities of investment activities of Russian companies, localization of Russian technologies, primarily in Egypt, exports of Russian education and medical services through the Internet, as well as the elimination and avoidance of any mutual

trade restrictions. Such directed actions should lead, in particular, to the growth of Russian non-primary non-energy exports, the diversification of the national economies of the partner countries, and the deeper integration of both sides into the world economy.

Keywords: Egypt, Algeria, North Africa, trade and economic relations, investments, exports.

For citation: Aleshin K. A. Place and Role of Egypt and Algeria in Russia's Foreign Economic Policy. *Vostok (Oriens)*. No. 4. Pp. 131–143. DOI: 10.31857/S086919080000423-2

Регион Северной Африки остается одним из ключевых во внешнеэкономической повестке России, сохраняя свою привлекательность для российских экспортеров и инвесторов. На долю североафриканских государств приходится около 2/3 экспорта Российской Федерации в страны Африки [Энциклопедия экспортера – Северная Африка, 2017; Энциклопедия экспортера – Тропическая Африка, 2017].

Экспорт России на Африканский континент (в отличие от других ключевых регионов) находится на подъеме (см. табл. 1).

Таблица 1

Экспорт России в 2016 г. по регионам

	2015 г.	2016 г.	Прирост	Темпы прироста
	млн долл. США ¹			%
СНГ	45 784	38 198	-7586	-16.6
Восточная Европа	44 720	38 754	-5966	-13.3
Западная Европа	81 874	63 975	-17 899	-21.9
Восточная Азия	61 180	51 797	-9382	-15.3
Юго-Восточная Азия	6412	5567	-846	-13.2
Южная Азия	6854	6482	-372	-5.4
Австралия и Океания	541	179	-362	-66.9
Ближний Восток	27 425	20 983	-6442	-23.5
Северная Африка	6671	8903	2231	33.4
Тропическая Африка	2123	2518	395	18.6
Северная Америка	10 999	10 835	-165	-1.5
Латинская Америка	4503	4306	-197	-4.4

Источник: [Развитие общего и несырьевого..., 2017].

В 2016 г. наблюдался динамичный рост экспорта из РФ в страны Северной Африки (+33.4%). Другим регионом, где было зафиксировано увеличение объемов реализованной продукции, стала Тропическая Африка, однако прирост был существенно ниже (+18.6%). Это происходило на фоне снижения экспорта во все остальные регионы, в том числе и те, которые традиционно являются ключевыми торгово-экономическими контрагентами России (СНГ и Западная Европа).

Основными партнерами России в Африке в 2016 г., которые вошли в число 20 ведущих партнеров нашей страны по несырьевому неэнергетическому экспорту, стали Египет и Алжир (см. табл. 2).

¹ Далее – долл.

Таблица 2

20 ведущих партнеров России по несырьевому неэнергетическому экспорту в 2016 г.

	2016 г.	Прирост к 2015 г.	Темпы прироста
	млн долл.		%
Китай	8237	424	5.4
Казахстан	7856	-958	-10.9
Белоруссия	6313	322	5.4
США	6013	-351	-5.5
Турция	5305	-1270	-19.3
Нидерланды	4600	-3962	-46.3
Украина	4496	-388	-8.0
Индия	4065	-529	-11.5
Алжир	3830	2023	112.0
Египет	3604	259	7.8
Германия	3463	-1647	-32.2
Республика Корея	2328	-295	-11.2
Швейцария	2297	160	7.5
Япония	2281	-171	-7.0
Италия	1966	-487	-19.9
Финляндия	1926	342	21.6
Великобритания	1901	799	72.5
Иран	1878	871	86.6
Польша	1865	-10	-0.6
Бельгия	1674	-581	-25.8

Источник: [Развитие общего и несырьевого..., 2017].

Исходя из приведенной выше статистики, в 2016 г. темпы прироста экспорта несырьевой неэнергетической продукции в Алжир были наиболее высокими (+112%) среди всех приведенных стран, относящихся к числу ведущих партнеров России. Темпы прироста экспорта соответствующей группы товаров в Египет были намного скромнее (+7.8%), однако в 2016 г. объемы экспорта в двенадцать из 20 ведущих государств вообще снизились (Нидерланды, Германия, Бельгия).

Таким образом, сегодня Северная Африка, прежде всего Египет и Алжир, является для Российской Федерации стратегически важным в экономическом плане регионом. При этом, представляется, дальнейшее развитие торговых и иных двусторонних деловых связей имеет наилучшие перспективы.

По доле в российском товарообороте в 2016 г. Египет занял 26-е место, Алжир – 27-е место. Из экспорта Египта и Алжира на Российскую Федерацию приходится менее 1% [Годовой обзор..., 2016; Годовой обзор..., 2017; Отчет о внешней торговле..., 2017; Отчет о внешней торговле..., 2017].

Тем не менее принципиально важно, на мой взгляд, то, что Египет и Алжир вошли в десятку стран, где наблюдался рост несырьевого неэнергетического экспорта из России в 2016 г., а Алжир стал абсолютным лидером среди всех торгово-экономических партнеров России [Развитие общего и несырьевого..., 2017].

По итогам 2016 г., товарооборот России с Египтом составил 4.2 млрд долл., увеличившись на 67.1 млн долл. по сравнению с 2015 г., а торговый оборот России с Алжиром составил 4.0 млрд долл., увеличившись на рекордные 2.0 млрд долл. по сравнению с предшествующим годом.

На сегодняшний день основными статьями экспорта РФ в Египет являются продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (32.73% экспорта), металлы и изделия из них (16.81%), машины, оборудование и транспортные средства (16.52%), древесина и целлюлозно-бумажные изделия (9.01%), минеральные продукты (4.61%), продукция химической промышленности (1.71%).

В Алжир Россия в 2016 г. экспортировала машины, оборудование и транспортные средства (41.38% экспорта), продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (4.55%), минеральные продукты (3.44%), металлы и изделия из них (2.61%).

С каждым годом номенклатура торговли расширяется за счет новых позиций. В 2016 г. основной статьей экспорта России в Алжир стали машины и оборудование. В экспорте из РФ в оба государства продукция с высокой степенью доработки постепенно замещает сырьевые продукты.

В целом происходит не только количественный, но и качественный рост торговли. Значительные резервы имеются в области научно-технических связей, в инновационной сфере. Расширяется и инвестиционное сотрудничество между нашими странами. Об уровне инвестиционного присутствия Российской Федерации в Египте говорят следующие данные (см. табл. 3).

Таблица 3

Инвестиции в Египет в период с января 2003 г. по май 2015 г.

№	Страна	Количество компаний, представленных на рынке	Количество проектов	Количество созданных рабочих мест	Совокупная стоимость проектов (млн долл.)
1	ОАЭ	64	99	44 827	32 378
2	Катар	6	9	7964	14 769
...					
24	Россия	12	12	4984	677
...					
	Итого	550	740	205 757	121 278

Источник: [Egypt: Inward and Outward FDI, 2017].

Так, по оценкам экспертов, к середине 2015 г. Россия занимала лишь 24-е место по объему инвестиций в Египет (в период с 2003 по 2015 г.) с 677 млн долл. В общей сложности такую сумму инвестировали 12 компаний в 12 проектов. Для сравнения ОАЭ за тот же период инвестировали более 32 млрд долл., или почти в 50 раз больше России, Катар – почти 15 млрд долл., или в 20 раз больше.

Разные источники дают принципиально отличающиеся друг друга суммы инвестиций российских компаний в египетскую экономику. Так, на конец 2016 г. накопленные российские инвестиции в Египет, по данным официальной египетской статистики, составляли всего около 80 млн долл., а количество компаний с участием российского капитала составило около 500. Около 85% этих предприятий специализируются на обслуживании российского въездного туризма (магазины, отели, рестораны, дайвинг-клубы, про-

кат автомобилей, переводческие и экскурсионные бюро). Таким образом, капиталовложения, например, в объекты энергетического комплекса или инфраструктуры, вообще не учитываются, и нельзя говорить о том, что египетская статистика в полной мере отражает инвестиционную деятельность российских компаний.

Так, по статистике Министерства экономического развития России, общий объем накопленных российских инвестиций в Египет на начало 2017 г. составил 3.1 млрд долл. Крупнейшим российским инвестором в Египте считается финансовая группа “Альtimo”. 15 апреля 2011 г. завершилась сделка по приобретению группой “Альtimo” через “ВымпелКом” 51.7% акций египетской компании Orascom Telecom Holding за 1.4 млрд долл. В период с 2008 по 2011 г. “Новатэк” инвестировала 70 млн долл. в разведку газа в Средиземном море в районе Аль-Ариш. При этом в 2016 г. существенно увеличился объем российских инвестиций в нефтегазовый сектор египетской экономики. Общие накопленные российские инвестиции в нефтегазовый сектор Египта на конец 2016 г. составили около 1.62 млрд долл. (на конец 2015 г. – немногим более 400 млн долл.) [Годовой обзор..., 2017].

Об уровне инвестиционной деятельности российских компаний на алжирском рынке говорят следующие данные (см. табл. 4).

Т а б л и ц а 4

Инвестиции в Алжир в период с января 2003 г. по май 2015 г.

№	Страна	Количество компаний, представленных на рынке	Количество проектов	Количество созданных рабочих мест	Совокупная стоимость проектов (млн долл.)
1	ОАЭ	25	26	11 561	15 280
2	Испания	20	24	6702	7860
3	Франция	62	81	10 011	5950
...					
13	Россия	3	4	580	1346
...					
	Итого	306	375	93 153	68 040

Источник: [Algeria: Inward and Outward FDI, 2017].

Как и в случае с Египтом, крупнейшим инвестором в алжирскую экономику в период с 2003 до середины 2015 г. были ОАЭ, объем вложенных средств превысил отметку в 15 млрд долл. Существенно отстают от Эмиратов Испания и Франция, инвестиции которых за аналогичный период составили, соответственно, почти 8 млрд и 6 млрд долл. Инвестиции России составили чуть менее 2 млрд долл., что в 7 раз меньше, чем объем средств, направленных в Алжир ОАЭ, но почти в 3 раза больше, чем российские инвестиции в Египте. Это объясняется тем, что средства направлялись преимущественно в топливно-энергетический комплекс Алжира.

Основным направлением российско-алжирского инвестиционного сотрудничества является энергетический сектор Алжира, где успешно работают российские компании “Газпром”, “Роснефть”, “Стройтрансгаз”. В числе заинтересованных в выходе на алжирский рынок российских компаний – “Газпромнефть”, ЛУКОЙЛ, НК “РуссНефть”, РУС-НЕФТЕГАЗ, АНК “Башнефть”, НПК “Уралвагонзавод”, “Сбербанк”, “Банк ВТБ”, “Газпромбанк”, “Росэксимбанк” и ЭКСАР [Алжир..., 2016; Внешнеполитическая и дипломатическая деятельность..., 2016; Российско-алжирские отношения, 2017].

В контексте российско-алжирского инвестиционного сотрудничества хотелось бы отметить, что здесь также существует проблема несоответствия статистических данных в разных источниках.

В отдельных странах присутствуют лишь один–два российских инвестора. Исходя из этого, нетрудно определить размеры совершенных ими капиталовложений. Российский бизнес зачастую не заинтересован в публичном раскрытии масштабов своих операций, учитывая высокую конкурентную среду, в которой он вынужден действовать, и стремление зарубежных транснациональных корпораций получить дополнительные данные о действиях российских деловых кругов на конкретном рынке. С учетом этого Банк России в некоторых случаях не публикует данные о накопленных российских прямых зарубежных инвестициях, в частности на Бахрейне, во Вьетнаме, Иордании, Анголе, Алжире, Марокко и ряде других государств.

Однако, по оценкам тех же экспертов, только российская компания “ВымпелКом” вложила в алжирскую экономику порядка 1 млрд долл. [*Оптимизация инвестиционных связей*, 2016, с. 62–63]. Таким образом, представленный выше список российских компаний – крупнейших инвесторов – не является полным, а утверждение о том, что ключевым направлением рассматриваемого сотрудничества является энергетический сектор, – неоднозначный с учетом того, что “ВымпелКом” работает в сфере телекоммуникаций.

Тем не менее, исходя из имеющихся данных, можно получить общее представление об инвестиционной активности России в Египте и Алжире и сделать вывод о том, что потенциал сотрудничества со странами Северной Африки в целом и с Египтом и Алжиром в этой области не исчерпан. С определенной уверенностью можно утверждать, что российско-египетское и российско-алжирское торгово-инвестиционное сотрудничество будет поступательно расширяться. В частности, уже в самое ближайшее время Россия может стать одним из крупнейших зарубежных инвесторов в национальное хозяйство Египта. Крупномасштабным и капиталоемким проектом является строительство российской стороной на египетской территории первой атомной электростанции мощностью 1200 МВт, которая должна быть запущена к 2024 г.

Кроме самого строительства, российская сторона выполнит ввод АЭС в эксплуатацию, обеспечит соответствующую подготовку местного персонала, осуществит поставку ядерного топлива для нужд станции. Обслуживание АЭС будет осуществляться российскими специалистами. Совокупный объем инвестиций в этот инфраструктурный проект составит не менее 25 млрд долл. [Кислова, 2017].

Другим направлением инфраструктурного сотрудничества является создание промышленной зоны на территории Египта в районе Суэцкого канала. Соответствующий меморандум между двумя странами был подписан в 2016 г. Российская зона, где будет предусмотрен облегченный режим налогообложения для ее бизнеса, займет 2 млн кв. м [Маркелов, 2016; Российская промышленная зона..., 2016]. В 2018 г. ожидается начало работы промышленной зоны под управлением компании Russian Industrial Zone. На текущий момент заинтересованность в работе на этой особой территории выразили такие компании, как “Газпром нефть”, “КамАЗ”, группа ГАЗ, УАЗ, “Татнефть”, “Интер РАО”, “Трансмашхолдинг” [Российская промышленная зона..., 2016].

Целесообразно рассмотреть в целом секторы экономики двух стран, которые могут представлять интерес для российских компаний с точки зрения реализации масштабных проектов.

В 2003–2015 гг. совокупные инвестиции, направленные в экономику Египта, были распределены следующим образом (по секторам экономики) (см. табл. 5).

За тот же период инвестиционная активность в Алжире наблюдалась в следующих областях национального хозяйства (см. табл. 6).

Таблица 5

Инвестиции в Египет по секторам экономики в период с января 2003 г. по май 2015 г.

№	Сектор экономики	Число компаний	Число проектов	Совокупная стоимость проектов (млн долл.)	Доля в общем объеме инвестиций, %
1	Недвижимость	28	34	39 240	32
2	Минеральные ресурсы	45	70	36 563	30
3	Химическая промышленность	26	31	11 687	10
4	Туризм	36	43	4851	4
5	Альтернативные источники энергии	5	5	4393	4
6	Продукты питания	39	53	2533	2
7	Коммуникации	27	30	2480	2
8	Производство пластмассы	17	17	1895	2
9	Финансовые услуги	54	121	1845	2
10	Складское хозяйство	5	7	1792	1
	Прочее	268	329	14 000	12
	Итого	550	740	121 278	

Источник: [Egypt: Inward and Outward FDI, 2017].

Таблица 6

Инвестиции в Алжир по секторам экономики в период с января 2003 г. по май 2015 г.

№	Сектор экономики	Число компаний	Число проектов	Совокупная стоимость проектов (млн долл. США)	Доля в общем объеме инвестиций, %
1	Минеральные ресурсы	22	28	19 130	28
2	Металлообработка	17	21	14 371	21
3	Недвижимость	14	19	13 343	20
4	Химическая промышленность	12	14	7294	11
5	Туризм	8	12	2678	4
6	Строительный сектор	9	14	2238	3
7	Деловые услуги	39	39	1599	2
8	Автомобильная промышленность	20	28	1252	2
9	Текстильная промышленность	9	9	997	1
10	Складское хозяйство	2	3	858	1
	Прочее	159	188	4282	6
	Итого	306	375	68 040	

Источник: [Algeria: Inward and Outward FDI, 2017].

Сравнивая приведенные выше данные, можно увидеть, что основной приток иностранных инвестиций в египетскую экономику был направлен в проекты, связанные с недвижимостью, минеральными ресурсами, а также в химическую промышленность. В то же время в Алжире отмечен рост инвестиций в топливно-энергетический комплекс, металлообрабатывающую промышленность. Потоки средств, поступившие в указанные секторы национальных хозяйств Египта и Алжира, в определенной степени отражают структуру экономики этих двух стран и дают представление об отраслях с наибольшим потенциалом доходов от инвестиций.

Что касается России, то крупномасштабные капиталоемкие проекты, где могли бы участвовать ее компании со своими технологиями, имеющими серьезные конкурентные преимущества, равно как и экспортные направления с наиболее высоким потенциалом роста, обобщены в следующей таблице (см. табл. 7).

Таблица 7

Перспективные направления сотрудничества России с Египтом и Алжиром

Алжир	Инфраструктура: энергетика, капитальное строительство, сельское хозяйство, производство стройматериалов, машиностроение, фармацевтика
Египет	Инфраструктура: энергетика, в том числе ядерная, СЭЗ, строительство зернохранилищ, расширение и модернизация очистных сооружений, строительство опреснительных заводов, проектирование заводов артезианской питьевой воды, нефтехимических заводов, сельское хозяйство, металлургия, нефтегазовый сектор, машиностроение

Источник: [Путеводитель для бизнеса, 2015; Путеводитель для бизнеса, 2016].

Из таблицы следует, что основным направлением сотрудничества как с Египтом, так и с Алжиром является производственная инфраструктура, в частности энергетика, СЭЗ, капитальное строительство.

По итогам состоявшегося в 2016 г. 10-го заседания Межправительственной Российско-Египетской комиссии были определены приоритетные проекты для реализации (инвестиции, экспорт и др.). Помимо строительства атомной электростанции в Египте, создания российской промышленной зоны, отмечалась необходимость проработки перспектив подписания соглашения о свободной торговле между странами – членами ЕАЭС и Египтом, высказана заинтересованность российской стороны к участию в проекте по реконструкции Хелуанского металлургического комбината. Кроме того, ожидаются поставка 700 железнодорожных пассажирских вагонов, а также сельскохозяйственной техники в Египет, создание египетского логистического центра на территории морского порта Новороссийск, поставка сжиженного природного газа российскими компаниями, будет определена возможность использования национальных валют для взаимных расчетов в сфере торговли, предусматривается строительство в порту Дамьетты зернового хаба [Годовой обзор..., 2017].

Годом ранее российской стороне был передан подготовленный египетскими властями список из 121 инвестиционного проекта стоимостью свыше 135 млрд долл. К настоящему моменту российские деловые круги выразили заинтересованность в проработке возможности строительства в Египте двух заводов по производству биоэтанола, трех опреснительных станций, колл-центра и бизнес-инкубатора [Египет, 2016].

Одновременно Россия проводила работу и с алжирскими партнерами. В ходе состоявшегося в 2015 г. заседания Межправительственной комиссии между двумя странами был рассмотрен широкий круг вопросов экономического характера. Алжирская сторона выказала заинтересованность в развитии существующих деловых контактов и начале

реализации совместных проектов в энергетике (в том числе в области атомной энергетики, ТЭК и ВИЭ). Стороны выразили удовлетворенность совместной работой алжирских и российских предприятий в следующих сферах: энергетика (“Сонатрак” и “Газпром Интернэшнл”); геопроисковые работы, геологические исследования и консультационные услуги (“Росгеология”, “Озгео”, “Арджейси” (RJC) и ORCM); производство грузового подвижного состава (корпорация “Уралвагонзавод” и завод “EPE Ferroviaria SpA”).

В целом отечественный бизнес готов к активным действиям на алжирской территории. В частности, “Татнефть”, “Руснефтегаз”, “Таргин”, ТМК, ИНКОР ИНЖИНИРИНГ, “Стройтрансгаз” заинтересованы в кооперации с алжирскими партнерами в области ТЭК; ВО “Технопромэкспорт” и “Силовые машины” – в сфере строительства, восстановления и модернизации электростанций; “Интер-РАО” и “РусГидро” – в области строительства электроэнергетических объектов и возобновляемых источников. Компания “ЧТЗ-Уралтрак”, входящая в состав корпорации “Уралвагонзавод”, готова поставлять на рынок Алжира технику для проектов промышленного, гражданского и дорожного строительства, комбайновый завод “Ростсельмаш” – экспортировать сельскохозяйственную технику, Объединенные машиностроительные заводы – продукцию тяжелого машиностроения, а Объединенная авиастроительная компания – самолеты SSJ-100 и в перспективе MC-21. “Горная компания ВЕРТЕКС” подтвердила готовность продолжить переговоры по возможной реализации проекта Амесмеса – Тирек по разведке и добыче золота совместно с компанией ЭНОР, входящей в структуру холдинга МАНАЛ. “Судозэкспорт” заинтересован в поставках рыболовных судов и рыбопромыслового оборудования египетской стороне, а также выказал интерес к участию в реализации крупномасштабных проектов по реконструкции и модернизации портов Алжира и проекта создания сети морского пассажирского транспорта между городами Алжира [Протокол седьмого заседания..., 2015].

Таким образом, Российская Федерация заинтересована в сотрудничестве и с египетской, и с алжирской стороной по широкому кругу вопросов, начиная от поставок высокотехнологичной продукции и заканчивая строительством крупномасштабных капиталоемких проектов “под ключ”. Хотелось бы отметить, что российские компании не всегда имеют значительное число проектов, находящихся на стадии реализации или подготовки к реализации, на более развитых рынках. Все это, безусловно, подталкивает их к активному сотрудничеству с египтянами и алжирцами. Усилиям деловых кругов способствуют регулярные и плодотворные контакты на высшем и высоком уровнях, которые в значительной степени могут нивелировать предпринимательские риски. Да и сами экономические операторы не теряют оптимизма и демонстрируют ориентированность на развитие плодотворного сотрудничества.

В 2015 г. состоялся ряд встреч на высшем уровне. В ходе одной из них стороны подписали ряд стратегических соглашений о сотрудничестве в области атомной энергетики, топливно-энергетического комплекса, а также в инвестиционной сфере. Знаковым событием стал пуск обновленного русла Суэцкого канала в присутствии председателя Правительства России Д.А. Медведева.

В 2016 г. Египет оставался одним из наиболее приоритетных зарубежных партнеров Российской Федерации. Регулярные контакты как по линии профильных министерств и ведомств, так и между заинтересованными деловыми кругами двух стран позволили выйти на новые рубежи торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия.

Не менее приоритетным было и алжирское направление, которому уделялось особое внимание со стороны руководства России. В 2015 г., в частности, состоялся визит председателя Государственной думы России С.Е. Нарышкина в эту страну, где прошли его встречи с президентом А. Бутефликой, премьер-министром А. Селлялем и председателем нижней палаты парламента М. Халифой [Внешнеполитическая и дипломатическая деятельность..., 2017].

В 2016 г. проводилась работа по приданию дополнительного импульса развитию торговых, инвестиционных и научно-технических связей с Алжиром. На разных уровнях стороны подтвердили свою готовность к сотрудничеству в двустороннем и многостороннем форматах. Параллельно с государственными структурами активно развивались контакты и между представителями бизнеса. Так, состоялся российско-алжирский деловой форум “Россия – Алжир: эффективное стратегическое партнерство”, в котором приняли участие значительное количество предпринимателей с обеих сторон. [Внешнеполитическая и дипломатическая деятельность Российской Федерации в 2016, 2017 г.].

Сегодня инфраструктура, способствующая развитию двусторонних связей, состоит из следующих элементов: дипломатические представительства России в Египте и Алжире, двусторонние межправительственные комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству [*Африка и национальные интересы России*, 2016, с. 80–103, 128–134]. Российскому бизнесу оказывается поддержка со стороны деловых ассоциаций и объединений. Однако ключевую роль среди институтов развития занимает Российский экспортный центр. Это специализированная организация, представляющая “единое окно” экспортерам, которые имеют возможность получить одновременно финансовую и нефинансовую поддержку, в том числе через взаимодействие с профильными министерствами и ведомствами, осуществляющими функции по развитию внешнеэкономической деятельности России [Египет..., 2016; О банке, 2017; О центре, 2017; Роль ЭКСАР..., 2017].

Имеются интересные инициативы по поддержке российских деловых структур и со стороны бизнеса. Одной из них является платформа экспортных продаж B2B-Export [Что такое платформа..., 2017]. Ключевыми направлениями работы создателя платформы являются оказание содействия российским экспортерам в установлении контактов с потенциальными зарубежными партнерами, продвижение российской продукции за рубеж и пр. Одним из инструментов B2B-Export является организация бизнес-миссий российских деловых кругов в страны интереса, в частности в государства Африки.

Регион Северной Африки занимает особое место во внешнеэкономической повестке Российской Федерации. Российские торговые, инвестиционные и другие связи со странами Северной Африки развиваются поступательно. В последние годы активизировалось сотрудничество российского бизнеса с компаниями из Египта и Алжира – ключевыми партнерами Российской Федерации в регионе. Имеется значительный потенциал развития деловых связей России с указанными странами по широкому кругу вопросов. На этом направлении российским компаниям оказывается всесторонняя поддержка со стороны государства, институтов развития.

Несмотря на положительную динамику двусторонних связей, уровень товарооборота и инвестиционного сотрудничества все еще не соответствует экономическому потенциалу России и Египта, России и Алжира. Содействие российской стороны правительствам указанных стран в более глубокой интеграции в международное экономическое пространство способствовало бы развитию двусторонней торговли, дало бы дополнительный импульс торговой и инвестиционной активности российских компаний в Египте и Алжире.

Как представляется, необходимо ликвидировать существующие взаимные торговые ограничения и не допускать введения новых. В частности, следует устранить ограничение на поставку в Египет стального холодного листового проката черных металлов, происходящего из России. На межгосударственном уровне было бы желательно проработать вопрос обеспечения дополнительных гарантий российским компаниям, планирующим инвестиционную деятельность в рассматриваемых странах [Цветкова, 2012].

Для более динамичного развития сотрудничества необходима консолидация российского крупного бизнеса для проработки вариантов совместного участия в различных проектах в таких секторах экономики, как нефтегазовый сектор, энергетическая инфраструктура, сельское хозяйство и др. Кроме того, российским компаниям малого и сред-

него бизнеса имеет смысл кооперироваться с российскими финансово-промышленными группами. Прежде всего это важно для алжирского рынка, проникновение на который особенно трудно (сложные бюрократические процедуры, централизованное принятие решений, крайне высокая роль государства в экономике).

Российской стороне имеет смысл и далее проводить политику по локализации производств в Египте (а в перспективе и в Алжире) с прицелом на удовлетворение спроса в продукции со стороны потребителей из Северной Африки, а также соседних (географически близких) регионов и государств, в частности стран Тропической Африки и Ближнего Востока.

Кроме того, в целом бизнесу было полезно изучить новые ниши. Одним из перспективных направлений мог бы стать экспорт образовательных и медицинских услуг. Такие возможности в настоящее время предоставляет Интернет, с помощью которого ведущие российские научно-образовательные организации и медицинские заведения могли бы предлагать свои услуги в Египте и Алжире, прежде всего в удаленных и труднодоступных местах.

В результате направленных действий Российская Федерация смогла бы нарастить свое экономическое присутствие в регионе, получить доступ к другим рынкам (проникновение через Египет и Алжир в третьи страны), к зарубежным технологиям (создание совместных предприятий в партнерстве с ТНК из третьих стран), а также обеспечить занятость на российских предприятиях.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ / REFERENCES

Африка и национальные интересы России. Отв. ред. И.О. Абрамова, Л.Л. Фитуни. М.: Институт Африки РАН, 2016 [*Africa and the National Interests of Russia.* Ed. I.O. Abramova, L.L. Fituni. Moscow: Institute for African Studies, Russian Academy of Sciences, 2016. Pp. 80–103, 128–134 (in Russian)].

Оптимизация инвестиционных связей современной России. Отв. ред. А.В. Кузнецов. М.: НИИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН, 2016. – http://www.imemo.ru/files/File/ru/publ/2016/2016_043.pdf [*Optimization of investment relations of modern Russia.* Ed. A.V. Kuznetsov. Moscow: Primakov National Research Institute of World Economy and International Relations, Russian Academy of Sciences, 2016. Pp. 62–63. http://www.imemo.ru/files/File/ru/publ/2016/2016_043.pdf (in Russian)] (accessed: 27.09.2017).

Цветкова Н.Н. ТНК в странах Востока: прямые иностранные инвестиции и глобальные производственные сети. *Восточная аналитика.* М.: ИВ РАН, 2012. С. 76–84 [Tsvetkova N.N. TNCs in the East: foreign direct investments and global production networks. *Vostochnaia analitika (Eastern Analytics).* Moscow: Institute of Oriental Studies, Russian Academy of Sciences, 2012. Pp. 76–84 (in Russian)].

INTERNET SOURCES

Алжир. Российско-алжирское сотрудничество. ПОЛПРЕД. 07.09.2016. – <https://global.factiva.com/redir/default.aspx?P=sa&an=POLPRD0020160907ec970000w&cat=a&ep=ASE> (Dow Jones Factiva) (дата обращения: 27.09.2017) [Algeria. Russian-Algerian cooperation. POLPREД. 07.09.2016. – <https://global.factiva.com/redir/default.aspx?P=sa&an=POLPRD0020160907ec970000w&cat=a&ep=ASE> (Dow Jones Factiva)] (accessed: 27.09.2017).

Внешнеполитическая и дипломатическая деятельность Российской Федерации в 2015 г. *Министерство иностранных дел РФ.* 2016. – http://www.mid.ru/foreign_policy/news/-/asset_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/2255624 (дата обращения: 27.09.2017) [Foreign Policy and Diplomatic Activity of the Russian Federation in 2015. *Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation.* 2016. – http://www.mid.ru/foreign_policy/news/-/asset_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/2255624] (accessed: 27.09.2017).

Внешнеполитическая и дипломатическая деятельность Российской Федерации в 2016 г. *Министерство иностранных дел РФ.* 2017. – <http://www.mid.ru/documents/10180/2731482/OBZOR+2016.docx/7f5629ba-abcl-4281-a890-b594ceb3756e> (дата обращения: 27.09.2017) [Foreign Policy and Diplomatic Activity of the Russian Federation in 2016. *Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federa-*

tion. 2017. – <http://www.mid.ru/documents/10180/2731482/OBZOR+2016.docx/7f5629ba-abc1-4281-a890-b594ceb3756e>] (accessed: 27.09.2017).

Годовой обзор состояния экономики и основных направлений внешнеэкономической деятельности Алжира за 2015 г. *Торговое представительство Российской Федерации в Алжире*. 2016. – http://91.206.121.217/TpApi/Upload/cb1ce1a2-da44-4c4d-a598-ba88605c5a1e/Economics_Algeria_2015.pdf (дата обращения: 27.09.2017) [Annual review of the state of the economy and the main directions of foreign economic activity of Algeria in 2015. *Trade mission of the Russian Federation in Algeria*. 2016. – http://91.206.121.217/TpApi/Upload/cb1ce1a2-da44-4c4d-a598-ba88605c5a1e/Economics_Algeria_2015.pdf] (accessed: 27.09.2017).

Годовой обзор состояния экономики и основных направлений внешнеэкономической деятельности Египта за 2016 г. *Торговое представительство Российской Федерации в Арабской Республике Египет*. 2017. – http://91.206.121.217/TpApi/Upload/eca2ae11-8b2d-48f5-8f26-a226c06c32fb/obzor_economy_Egypt_2016.pdf (дата обращения: 27.09.2017) [Annual review of the state of the economy and the main directions of foreign economic activity of Egypt in 2016. *Trade mission of the Russian Federation in Egypt*. 2017. – http://91.206.121.217/TpApi/Upload/eca2ae11-8b2d-48f5-8f26-a226c06c32fb/obzor_economy_Egypt_2016.pdf] (accessed: 27.09.2017).

Египет. Связи с Россией. *ПОЛПРЕД*. 02.03.2016. – <https://global.factiva.com/redir/default.aspx?P=sa&an=POLPRD0020160302ec3200001&cat=a&ep=ASE> (Dow Jones Factiva) (дата обращения: 27.09.2017) [Egypt. Connections with Russia. *POLPREД*. 02.03.2016. – <https://global.factiva.com/redir/default.aspx?P=sa&an=POLPRD0020160302ec3200001&cat=a&ep=ASE> (Dow Jones Factiva)] (accessed: 27.09.2017).

Кислова М. СМИ сообщили об окончании переговоров России и Египта по строительству АЭС. *РИА Новости*. 28.05.2017. – <https://ria.ru/atomtec/20170528/1495247591.html> (дата обращения: 27.09.2017) [Kislova M. The media reported the end of negotiations between Russia and Egypt on the construction of nuclear power plant. *RIA Novosti*. 28.05.2017. – <https://ria.ru/atomtec/20170528/1495247591.html>] (accessed: 27.09.2017).

Маркелов Р. В Египте создадут российскую промышленную зону. *Российская газета*. 02.02.2016. – <https://rg.ru/2016/02/02/v-egipte-sozdatut-rossijskui-promyshlennui-zonu.html> (дата обращения: 27.09.2017) [Markelov R. A Russian industrial zone to be constructed in Egypt. *Rossiyskaya Gazeta*. 02.02.2016. – <https://rg.ru/2016/02/02/v-egipte-sozdatut-rossijskui-promyshlennui-zonu.html>] (accessed: 27.09.2017).

О банке. *Росэксимбанк*. 2017. – <http://eximbank.ru/about/> (дата обращения: 27.09.2017) [About the Bank. *Roseximbank*. 2017. <http://eximbank.ru/about/>] (accessed: 27.09.2017).

О центре. *Российский экспортный центр*. 2017. – <https://www.exportcenter.ru/company/> (дата обращения: 27.09.2017) [About the Center. *Russian Export Center*. 2017. – <https://www.exportcenter.ru/company/>] (accessed: 27.09.2017).

Отчет о внешней торговле между Россией и Алжиром в 2016 г. *Внешняя Торговля России*. 2017. – <http://russian-trade.com/reports-and-reviews/2017-02/torgovlya-mezhdu-rossiye-i-alzhirom-v-2016-g/> (дата обращения: 27.09.2017) [Report on foreign trade between Russia and Algeria in 2016. *Foreign Trade of Russia*. 2017. – <http://russian-trade.com/reports-and-reviews/2017-02/torgovlya-mezhdu-rossiye-i-alzhirom-v-2016-g/>] (accessed: 27.09.2017).

Отчет о внешней торговле между Россией и Египтом в 2016 г. *Внешняя Торговля России*. 2017. – <http://russian-trade.com/reports-and-reviews/2017-02/torgovlya-mezhdu-rossiye-i-egiptom-v-2016-g/> (дата обращения: 27.09.2017) [Report on foreign trade between Russia and Egypt in 2016. *Foreign Trade of Russia*. 2017. – <http://russian-trade.com/reports-and-reviews/2017-02/torgovlya-mezhdu-rossiye-i-egiptom-v-2016-g/>] (accessed: 27.09.2017).

Протокол седьмого заседания Смешанной межправительственной Российско-Алжирской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству. *Российско-алжирское сотрудничество*. 2015. – http://www.russia-algeria.ru/rus/protokol_7-go_zasedaniya_mpk_rossiya-alzhir_31.07.pdf (дата обращения: 27.09.2017) [Protocol of the Seventh Meeting of the Russian-Algerian Intergovernmental Commission on Economic and Technical Cooperation. *Russian-Algerian Cooperation*. 2015. – http://www.russia-algeria.ru/rus/protokol_7-go_zasedaniya_mpk_rossiya-alzhir_31.07.pdf] (accessed: 27.09.2017).

Путеводитель для бизнеса. *Торговое представительство Российской Федерации в Алжире*. 2015. – http://www.91.206.121.217/TpApi/Upload/7f9d578f-2e5c-4a72-83de-5c09d649a09a/Businessguide_

Egypt_2015.pdf (дата обращения: 01.06.2017) [Guidebook for business. *Trade mission of the Russian Federation in Algeria*. 2015. – http://www.91.206.121.217/ТрАpi/Upload/7f9d578f-2e5c-4a72-83de-5c09d649a09a/Businessguide_Egypt_2015.pdf] (accessed: 01.06.2017).

Путеводитель для бизнеса. *Торгпредство Российской Федерации в Арабской Республике Египет*. 2016. – <http://www.91.206.121.217/ТрАpi/Upload/6fcf8d3c-62e3-43c6-99557c5f2c7f02d7/> Путеводитель%20для%20бизнеса%202016.pdf (дата обращения: 01.06.2017). [Guidebook for business. *Trade mission of the Russian Federation in Egypt*. 2016. – <http://www.91.206.121.217/ТрАpi/Upload/6fcf8d3c-62e3-43c6-99557c5f2c7f02d7/> Путеводитель%20для%20бизнеса%202016.pdf] (accessed: 01.06.2017).

Развитие общего и несырьевого экспорта России в 2016 г. *Российский экспортный центр*. 2017. – https://www.exportcenter.ru/upload/iblock/fae/Экспорт%20России%202016_12%20 (справка).pdf (дата обращения: 27.09.2017) [Development of the general and non-resource export of Russia in 2016. *Russian Export Center*. 2017. – https://www.exportcenter.ru/upload/iblock/fae/Экспорт%20России%202016_12%20 (справка).pdf] (accessed: 27.09.2017).

Роль ЭКСАР в системе государственной поддержки экспорта. ЭКСАР. 2017. – <https://www.exiar.ru/about/role/> (дата обращения: 27.09.2017) [The role of EXIAR in the export state support system. *EXIAR*. 2017. – <https://www.exiar.ru/about/role/>] (accessed: 27.09.2017).

Российская промышленная зона в Египте начнет работу в конце 2018 года. *TASS*. 12.07.2016. – <http://tass.ru/ekonomika/3447777> (дата обращения: 27.09.2017) [The Russian industrial zone in Egypt to be launched at the end of 2018. *TASS*. 12.07.2016. – <http://tass.ru/ekonomika/3447777>] (accessed: 27.09.2017).

Российско-алжирские отношения. *Министерство иностранных дел РФ*. 2017. – <http://www.mid.ru/ru/maps/dz/?currentpage=main-country#relation-popup> (дата обращения: 27.09.2017) [Russian-Algerian relations. *Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation*. 2017. – <http://www.mid.ru/ru/maps/dz/?currentpage=main-country#relation-popup>] (accessed: 27.09.2017).

Российско-египетские отношения. *Министерство иностранных дел РФ*. 2017. – <http://www.mid.ru/ru/maps/eg/?currentpage=main-country#relation-popup> (дата обращения: 27.09.2017) [Russian-Egyptian relations. *Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation*. 2017. – <http://www.mid.ru/ru/maps/eg/?currentpage=main-country#relation-popup>] (accessed: 27.09.2017).

Что такое платформа экспортных продаж B2B-Export. *B2B-Export*. 2017. – https://b2b-export.com/ru/about_us/ (дата обращения: 27.09.2017) [What is the B2B-Export Sales Platform? *B2B-Export*. 2017. – https://b2b-export.com/ru/about_us/] (accessed: 27.09.2017).

Энциклопедия экспортера – Северная Африка. *Российский экспортный центр*. 2017. – https://www.exportcenter.ru/international_markets/world_map/North_Africa (дата обращения: 27.09.2017) [Encyclopedia of the exporter – North Africa. *Russian Export Center*. 2017. – https://www.exportcenter.ru/international_markets/world_map/North_Africa] (accessed: 27.09.2017).

Энциклопедия экспортера – Тропическая Африка. *Российский экспортный центр*. 2017. – https://www.exportcenter.ru/international_markets/world_map/Tropical_Africa/ (дата обращения: 27.09.2017) [Encyclopedia of the exporter – Tropical Africa. *Russian Export Center*. 2017. – https://www.exportcenter.ru/international_markets/world_map/Tropical_Africa/] (accessed: 27.09.2017).

Algeria: Inward and Outward FDI. *The Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation (Dhaman)*. 2017. – <http://dhaman.net/wp-content/uploads/2016/02/Algeria.pdf> (дата обращения: 27.09.2017).

Egypt: Inward and Outward FDI. *The Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation (Dhaman)*. 2017. – <http://dhaman.net/wp-content/uploads/2016/02/Egypt.pdf> (дата обращения: 27.09.2017).

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ / INFORMATION ABOUT THE AUTHOR

АЛЕШИН Кирилл Андреевич – кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Института Африки РАН. Москва, Россия.	Kirill A. ALESHIN – PhD (Economy), Senior Research Fellow, Institute for African Studies, Moscow, Russia.
--	---